

# ACOLHIMENTO AOS NOVOS GESTORES - PARANÁ



**OFICINA: INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS  
PARA O PLANEJAMENTO DO SUS  
"O PLANEJAMENTO COMO FERRAMENTA  
ESTRATÉGICA NO SUS"**

**Curitiba, abril de 2013**

# PORQUE PLANEJAR...

---



- **“PLANEJAMENTO É UMA ATIVIDADE MUITO IMPORTANTE, MAS DE NADA ADIANTA SER REALIZADO PORQUE AO FINAL PREVALECEM AS DECISÕES BASEADAS NA VONTADE POLÍTICA”**
- **“PLANEJAMENTO É MUITO COMPLEXO E DEVE SER REALIZADO POR ESPECIALISTAS”**
- **“UMA AÇÃO PLANEJADA É UMA AÇÃO NÃO IMPROVISADA; UMA AÇÃO IMPROVISADA É UMA AÇÃO NÃO PLANEJADA”**
- **PLANEJAMENTO COMO JOGO ENTRE DIFERENTES ATORES COM DIFERENTES INTERESSES OU PROJETOS - EXISTÊNCIA DE CONFLITO E INCERTEZA**

# PORQUE PLANEJAR.....



- **“PLANEJAMENTO É UMA NECESSIDADE DO HOMEM E DA SOCIEDADE. CADA HOMEM É UM GOVERNANTE DE SEUS ATOS E ATRAVÉS DELES CONSTRÓI E DEFENDE SUA LIBERDADE. PORÉM, POR AÇÃO OU OMISSÃO, CONSCIENTE OU INCONSCIENTEMENTE, CADA HOMEM TENTA DAR SUA CONTRIBUIÇÃO PARA QUE O GOVERNO DO SISTEMA EM QUE ATUA LUTE POR GANHOS EM LIBERDADE DE OPÇÕES OU SE ENTREGUE ÀS CIRCUNSTÂNCIAS. NÃO SABEMOS SE PODEMOS RENUNCIAR A ESSA TENTATIVA DE CONTRIBUIÇÃO. MAS COM CERTEZA ELA PODERIA SE BENEFICIAR DO PLANEJAMENTO”**



# O QUE PLANEJAMENTO NÃO É...



- **“PLANEJAMENTO NÃO DEVE SER CONFUNDIDO COM PLANO” – ADESÃO INFLEXÍVEL A UM DOCUMENTO**
- **NÃO EXISTE “A TEORIA” OU “O MÉTODO” DE PLANEJAMENTO” - CONVERSA DE “ALICE NO PAÍS DAS MARAVILHAS**
- **PLANEJAR NÃO É FAZER UMA MERA DECLARAÇÃO DE INTENÇÕES**



# O QUE PLANEJAMENTO DEVE SER

---



- **“O PLANEJAMENTO É UM INSTRUMENTO DE GESTÃO QUE PROMOVE O DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL”**
- **“PLANEJAR É UMA ATITUDE PERMANENTE DA ORGANIZAÇÃO E DO GESTOR”**
- **“A MAIOR RIQUEZA DO PLANEJAMENTO ESTÁ NO PROCESSO EM SI DE PLANEJAR”**





**Triângulo de Governo**

**Triângulo de gestão**

**Projeto de Governo**

**Agenda dos dirigentes**

**Governabilidade**

**Capacidade de Governo**

**Gerencia por operações**

**Sistema de Petição e Prestação de Contas**

**Organização da Gestão no Sistema de Saúde: Planejamento (inclui monitoramento e avaliação), Regulação, Informação e Comunicação**



# Sistema de Direção Estratégica: Triangulo de Ferro



**Sistema de Configuração da Agenda**(maneja os 2 recursos mais escassos – o **tempo e o foco** de atenção do dirigente).O uso desses recursos determinam o menu de decisões. Traduz o interesse e a decisão do dirigente sobre o que é importante frente as urgências. O **entorno do dirigente** e o **sistema de processamento tecnopolítico. Adequadas ou inadequadas**

**Sistema de Petição e Prestação de Contas.** Traduz-se os sistemas diretivos como de **baixa ou alta responsabilização**. Ampla participação na definição e atribuição de compromissos.  
**Sistema de Avaliação e monitoramento – método de avaliação individual e**

**Sistema de Gerencia por Operações.** Entre a rotina e mediocridade e a ação criativa e descentralizada.  
**Sistema de competências internas;** um **sistema de regulação e alocação de recursos** por módulos de planejamento; **sistemas de coordenação e de informação;** pelas **instâncias** de governo e pelas **metodologias de planejamento** utilizadas – **gestão por objetivos**

# PLANEJAMENTO REGIONAL



- **Relevância do Planejamento Regional em Saúde:** **Evolução da Regionalização no SUS; Pressuposto de gestão compartilhada da rede de atenção**
- **Planejamento:** centralidade como instrumento de **tomada de decisão e de integração entre sistemas de saúde** nas regiões
- **Fragilidades:** Do Cendes – OPAS ao PES. **Aplicação metodológica; Contextualização** de uso, **Abrangência de modelos explicativos** dos problemas e incorporação de **conteúdos comunicativos** para alavancar mudanças
- **Novo Desafio: compartilhamento** de estratégias, de ações combinadas e de concatenação de esforços entre entes autônomos



# PRESSUPOSTOS

---



- A **configuração da agenda** dos dirigentes de saúde nas regiões confere **direcionalidade** à gestão regional
- A **prestação de contas** das ações pactuadas confere **responsabilização** pela gestão regional
- Deve ocorrer **compartilhamento** da gestão das ações na região de saúde

## PRIORIDADES



**CONVITE À TODOS OS GESTORES  
MUNICIPAIS PARA O XXIX CONGRESSO  
DAS SECRETARIAS MUNICIPAIS DE  
SAÚDE EM BRASÍLIA DE 07 À 10 DE  
JULHO DE 2013- Tema:  
Responsabilidade interfederativa no  
SUS: Desafios e agenda dos municípios.**

**OBRIGADO !**

**[www.conasems.org.br](http://www.conasems.org.br)**



**Nilo Brêtas Júnior**  
**Coordenador da Assessoria**  
**Técnica**

**[nilob@conasems.org.br](mailto:nilob@conasems.org.br)**

**Tel: 061 3223 0155**

**061 91005908**